

Bilan du programme ORTEP Revitalisation

décembre 2021

Rédaction : Nathalie Kroichvili, Laure Nuninger, Christian Guinchard, Cyril Masselot et Isabelle Mouret avec la participation des chercheurs du projet ORTEP

Enjeux du projet collaboratif :

Le projet ORTEP Revitalisation s'inscrit dans l'Observatoire régional des territoires, des entreprises et des populations (ORTEP), projet structurant développé au sein de la MSHE C. N. Ledoux, qui a comme double ambition :

1/ de documenter et d'étudier, à l'échelle de la région, les dynamiques du territoire sur les plans démographique (vieillesse), économique (innovation, dynamique d'implantation et ancrage des entreprises, création de valeur, sous-traitance, emploi), social (conditions de vie, populations vulnérables, périurbanisation, formes de mobilité, transmission), historique et environnemental (patrimoine, paysages, potentiel forestier, transition énergétique et socio-écologique, aménagement de l'espace).

2/ de développer sur cette base une fonction de conseil et d'aide à la décision auprès des entreprises, associations et collectivités territoriales, afin d'améliorer les conditions de vie des populations du territoire et son attractivité.

ORTEP fédère des chercheurs de différentes disciplines et s'appuie sur les ressources et compétences développées au sein de la MSHE, afin de construire une réflexion théorique approfondie visant à mieux comprendre les ressorts de la revitalisation des territoires, dans le cadre d'une démarche pragmatique permettant de capitaliser et de valoriser les acquis des actions conduites localement par les acteurs des territoires (qui agissent souvent dans un plan tactique efficace à court terme, mais sans réelle démarche prospective et stratégique concertée). D'un point de vue opérationnel, les analyses produites ont pour ambition d'accompagner les acteurs du territoire dans leurs démarches. Il s'agit d'établir une stratégie durable et de nourrir leurs projets, en leur fournissant une analyse des dynamiques à l'œuvre, des indicateurs et expertises favorisant l'aide à la décision.

Concrètement, l'équipe scientifique s'est appuyé sur deux cas d'études précis (la revitalisation d'un centre-bourg, Salins les Bains¹ et la revitalisation d'un territoire industriel, le pôle métropolitain de Belfort-Montbéliard²), pour proposer une analyse de la complexité des situations et des démarches engagées par les acteurs locaux ou régionaux. Sur cette base, elle a ensuite élaboré des recommandations pour accompagner les collectivités et les décideurs dans leur projet de revitalisation du territoire. De manière complémentaire, une étude a également été réalisée, à l'échelle de la grande région Bourgogne-Franche-Comté, sur les comportements des habitants dans le contexte de la transition socio-écologique qui est l'un des points majeurs à prendre en compte dans les projets de revitalisation. En effet, comprendre la capacité des citoyens à s'engager dans les transitions nécessaires doit permettre aux divers acteurs territoriaux, au sens large, de structurer et de rendre opérationnelles les transformations et des adaptations profondes pertinentes.

¹ L'étude de la revitalisation de Salins s'appuie sur une recherche-action entreprise à la demande d'accompagnement stratégique de l'équipe municipale porteuse du projet « Salins 2025 » et lauréate de l'AMI nationale bourgs centres. Il s'agissait de mettre en place et d'animer une « communauté d'enquêteurs » composée d'élus, de techniciens des services municipaux et d'habitants afin de coordonner une identification des troubles associés au sentiment de déclin de la ville et de hiérarchiser les actions envisagées pour y répondre.

² L'étude de la revitalisation du Nord Franche-Comté s'appuie sur une recherche-action dans le cadre du projet PIA3-Territoire d'Innovation, que le laboratoire FEMTO-ST/RECITS accompagne, en étant chargé de l'évaluation du projet et des transformations du territoire qu'il génère. Plus généralement le projet de territoire fédère les collectivités territoriales du pôle métropolitain, les sites locaux des grands donneurs d'ordre industriels et d'autres acteurs économiques, les réseaux Pôle de Compétitivité Véhicule du Futur, Vallée de l'Energie et Pavillon des Sciences, les établissements d'enseignement supérieur et de recherche d'UBFC (UTBM et UFC) et leurs laboratoires, les acteurs culturels, la société civile

Pour accompagner ces études et de manière transversale, une réflexion conceptuelle et méthodologique sur le patrimoine numérique ainsi que des chantiers exploratoires ont été menés sur plusieurs zones d'études à Salins les Bains, à Belfort, et Bibracte. En effet, le patrimoine numérique est ici envisagé comme un levier positif important pour « reconnecter » des territoires en perte de vitesse et leur redonner de l'attractivité en termes démographiques, socio-économiques et culturels.

La réalisation de ce projet a impliqué l'intégration de compétences disciplinaires variées (économie et gestion, géographie, aménagement du territoire, histoire, archéologie, sociologie, informatique...) qui sont coordonnées sur le plan méthodologique *via* la plate-forme technologique SHERPA de la MSHE C. N. Ledoux offrant les équipements mutualisés (matériels, logiciels et bases de données) et le cadre méthodologique interdisciplinaire nécessaires pour construire et gérer l'information, cartographier les faits étudiés à partir de données géo-référencées et valoriser les données et les applications logicielles produites. En particulier grâce à l'action transversale, l'un des objectifs du projet a été de proposer et d'expérimenter des dispositifs technologiques (virtualisation, réalité augmentée, partage de données spatialisées) innovants en termes d'analyse de la revitalisation territoriale dans une démarche co-constructive acteurs-chercheurs.

Ces expérimentations méthodologiques ont conduit l'équipe à avoir une attitude réflexive sur les pratiques disciplinaires et interdisciplinaires et plus largement sur les concepts que chacune mobilise dans l'analyse conjointe d'un problème. Cet effort a conduit l'équipe à mener un travail conceptuel approfondi visant à interroger l'idée de revitalisation telle qu'elle est véhiculée par les dispositifs institutionnels avec l'ambition de proposer les premiers jalons d'une conceptualisation de la revitalisation en tant qu'outil de connaissance scientifique.

Résultats

Bilan qualitatif

Sur le plan scientifique, la revue de littérature *via* une analyse quantitative d'un corpus d'une centaine de textes menée par l'équipe, montre que le concept de revitalisation est pauvre malgré le nombre de disciplines en sciences humaines et sociales qui emploient le terme ou des termes connexes³. Faisant l'hypothèse que ce concept pouvait être utilement éclairé par la confrontation de la diversité des disciplines qui y font référence, le travail s'est d'emblée organisé de manière pluridisciplinaire, puis très vite interdisciplinaire, constatant que la juxtaposition de regards disciplinaires était nécessaire mais ne suffisait pas pour appréhender la revitalisation et qu'il était fructueux de faire dialoguer les disciplines pour co-construire un savoir nouveau. Il a poussé l'interdisciplinarité jusqu'à la co-écriture à 14 mains d'un long article scientifique à paraître dans la revue *Cybergeog*. Sans un cadre favorable pour accueillir cette interdisciplinarité et lui donner les moyens de se déployer, ce qu'a proposé la MSHE, l'initiative aurait sans doute avorté. Ce travail a débouché sur différents travaux académiques, disciplinaires, ou plus inédits car véritablement interdisciplinaires (séminaires de recherche, lecture collective d'articles sur les notions de « dépendance au sentier », de « revitalisation » et de « vulnérabilité », écriture collective d'un article scientifique, rédaction d'un ouvrage collectif, animation et vulgarisation scientifique⁴).

Pour autant, les résultats de ce travail interdisciplinaire ne sont pas simplement de nature académique. Une grille de lecture des pratiques d'acteurs de territoires en déclin est proposée : l'objectif est d'accompagner leurs actions en visant à améliorer la situation de ce territoire et de répondre aux défis énergétiques et écologiques de notre temps. Il s'adresse donc également à tous ceux impliqués dans le devenir de leur territoire, dans le Nord Franche-Comté, à Salins les Bains ou dans d'autres territoires en déclin. Ce sont en effet les acteurs publics

³ Nastasya WINCKEL (2021), « La revitalisation territoriale : un cadre théorique appliqué au territoire industriel de Belfort », 57^e colloque de l'ASRDLF, Avignon (France), 1-3 septembre ; Marina GASNIER, Christian GUINCHARD, Nathalie KROICHVILLI, Cyril MASSELOT, Alexandre MOINE, Laure NUNINGER, Nastasya WINCKEL (2022), « Jalons pour une construction collaborative et ouverte du concept de revitalisation territoriale », *Cybergeog* (à paraître).

⁴ Cf. bilan quantitatif.

qui, les premiers, ont utilisé la revitalisation pour qualifier une catégorie d'action publique⁵, sans toutefois la définir précisément. Plus généralement, ces acteurs ont expérimenté différents outils de politique publique afin de soutenir des territoires en déclin. Partant de l'hypothèse que le savoir n'est pas exclusivement détenu dans les laboratoires de recherche, mais qu'il est distribué, les chercheurs du projet ORTEP Revitalisation, dans le cadre de différents dispositifs (recherche-action, entretiens approfondis) ont également confronté leurs connaissances à celles des acteurs qui sont impliqués dans la dynamique de territoires. À cette occasion, ils ont conforté l'hypothèse que les acteurs de la revitalisation ne se restreignent pas aux acteurs publics et qu'ils comprennent une multiplicité de personnes qui œuvrent à différentes échelles territoriales pour améliorer leur situation et celles d'autres personnes sur leur territoire. Ce travail vise donc également à mettre en lumière cette pluralité d'actions susceptibles de participer à la revitalisation du territoire visé. Au-delà, il propose de restituer le résultat de la confrontation de savoirs divers et de relier des registres de discours qui sont généralement traités séparément. Néanmoins, s'il a pour objectif d'accompagner l'évolution de territoires en difficulté, il ne propose pas de démarche « prête à porter », d'outil directement opérationnel pour enclencher un processus de revitalisation. En effet, une telle démarche, qu'elle soit descendante ou ascendante, paraît illusoire et les actions conscientes de revitalisation sont nécessaires mais non suffisantes pour initier ce type de dynamique territoriale. Plus humblement, en utilisant un cadre d'analyse de la revitalisation construit dans un aller-retour entre théorie et expérience, les chercheurs du projet ORTEP Revitalisation proposent de comprendre des dynamiques territoriales spécifiques à chaque territoire. Ils en tirent quelques recommandations pour guider de futures actions en vue de revitaliser le territoire et en pointent les limites. Certaines de ces recommandations peuvent éclairer l'action sur d'autres territoires en déclin, en France, en Europe ou dans d'autres régions du monde.

C'est également dans cette optique qu'une vaste enquête a été menée en Bourgogne Franche-Comté pour comprendre la résilience des territoires et les capacités des populations à s'adapter aux nécessaires transitions environnementales, économiques, culturelles, et sociales. Elle a été co-construite dans une chaîne opératoire allant du projet aux analyses des résultats avec plusieurs acteurs territoriaux, associatifs, universitaires, et issus des collectivités. Les résultats, en cours de publication, démontrent avant tout que ces multiples transitions constituent un ensemble de transformations qui s'articulent entre elles au sein d'un même système et semblent nous amener à une seule et Grande Transition⁶. Nous avons aussi identifié plusieurs profils de citoyens qui s'articulent selon trois tendances : presque un tiers de la population (31%) présente des pratiques écoresponsables par engagement, 17% également mais par opportunisme économique. Les autres citoyens (42%) cumulent des difficultés sociales, économiques et sanitaires qui les éloignent de ces comportements. Si la situation sanitaire le permet, il est prévu de répliquer cette enquête au sein du réseau international d'Intelligence territoriale (INTI) en Algérie, au Maroc, et en Argentine.

En guise de synthèse, ce projet collaboratif a non seulement produit des résultats scientifiques inédits, dont une contribution significative pour fonder en sciences humaines et sociales le concept de revitalisation et pour comprendre les principes des dynamiques de transformation des territoires, mais il s'est également nourri et a accompagné des transitions (économiques, sociales, écologiques, énergétiques, environnementales, numériques) de territoires dans une démarche de co-construction science/société, démarche qui peut se poursuivre sur d'autres territoires en France, en Europe ou dans d'autres régions du monde.

Par ailleurs, il a été l'occasion d'une réflexion approfondie sur l'interdisciplinarité, tant entre sciences humaines et sociales qu'entre sciences humaines et sociales et sciences et techniques de l'ingénieur⁷. Cette interdisciplinarité féconde intéresse les acteurs de la prospective territoriale régionale qui doivent faire face

⁵ Gasnier et al., 2022. Op. cit.

⁶ Comme l'exprime la Société Française de Prospective dans son ouvrage *La Grande Transition de l'humanité*, FYP Editions, 2018.

⁷ Cf. Rey-Coyrehourcq S., Cura R., Nuninger L., Gravier J., Nahassia L. et Hachi R. (2021), "Chapter 15: Towards reproducible research in an interdisciplinary framework: issues and propositions regarding the transfer of the conceptual framework and the replication of models", in: *Settling the World: From Prehistory to the Metropolis Era* [en ligne]. Tours : Presses universitaires François-Rabelais (généré le 09 décembre 2021). Disponible sur Internet : <<http://books.openedition.org/pufr/20002>>. ISBN : 9782869068551. Voir aussi la charte de bonnes pratiques de l'interdisciplinarité et le guide pratique de l'interdisciplinarité, <https://www.femto-st.fr/fr/Departements-de-recherche/AXES-TRANSVERSES/Recits/competences>

à de nouveaux enjeux de société et à la complexité des dynamiques imbriquées à la fois dans les espaces géographiques et institutionnels et dans le temps long, passé et futur.

Bilan quantitatif :

◇ Thèse(s)

Une thèse sur contrat doctoral de la Région BFC sur la revitalisation de territoires industriels, soutenance prévue en automne 2022

Une thèse sur financement Cifre

◇ Publications (articles, ouvrages, chapitres d'ouvrages, conférences, rapports d'études) et CSTI

• Articles

o *article interdisciplinaire* : Gasnier M., Guinchard C., Kroichvili N., Nuninger L., Masselot C., Moine A., Nuninger L., Winckel N., "Jalons pour une construction collaborative et ouverte du concept de revitalisation territoriale", *Cybergeog*, article accepté pour publication, à paraître début 2022.

o Masselot C., Novello-Paglianti N. (2021), "Transitions à venir en Bourgogne Franche-Comté : apports de l'Observatoire de la Transition Socio-Écologique", *Journal Ibéro-américain d'Économie Solidaire et d'Innovation Socio-écologique* (RIESISE), à paraître.

o Masselot C. (2020), "De multiples transitions en cours", *Revue Repères* N°81, Décembre, Alterre BFC

o Vurpillot D., Verriez Q., Thivet M. (2019), "Aspectus: développement d'une plateforme collaborative en ligne d'analyse des données 3D pour l'archéologie et le patrimoine", *In Situ Revue des patrimoines*, Ministère de la culture et de la communication, Paris, n°39.

o Girardot J.J., Masselot C., Ormaux S., Oudada M. (2018), "The Observatory of the Socio-Ecological Transition in Franche - Comté. A Reference for the "Drââ" Observatory of the Province of Ouarzazate", *Environmental and Water Sciences, public Health and Territorial Intelligence Journal*, ISSN: 2509 - 1069, <https://doi.org/10.48421/IMIST.PRSM/ewash-ti-v2i1.11923>, en ligne : <https://revues.imist.ma/index.php/ewash-ti/article/view/11923>

o Canevari, T., Masselot, C. (2018), "Aplicación de métodos Territorii y Catalyse en el diagnóstico de problemáticas sociales y ambientales en dos zonas del Gran La Plata", *Revue Arquetipo*, ISSN-e 2539-3936, ISSN 2215-9444, N° 16, 2018, págs. 79-96 - <https://is.gd/6nwbgl>

o Vurpillot D., Verriez Q., Thivet M. (2018), "Aspectus: A flexible collaboration tool for multimodal and multiscalar 3D data exploitation", *Studies in Digital Heritage*, vol. 2, n°2, 150-165.

• Ouvrage collectif interdisciplinaire :

Kroichvili N. (éd.), *Actions de revitalisation et territoires en devenir : le Nord Franche-Comté industriel*, Presses universitaires de Franche-Comté, Cahiers de la MSHE Ledoux (ouvrage accepté par le comité de rédaction, publication prévue en 2022).

• Chapitres d'ouvrages :

o Némot S., "La revitalisation urbaine aux prises des valeurs environnementales ? Continuités, conflictualités et redéfinitions de l'action publique", in : Bourdin A., Idt J. (dir.), *Mutations sociétales et évolutions de l'action publique*, Paris, éditionS de l'Aube (publication prévue en 2022).

o Rey-Coyrehourcq S., Cura R., Nuninger L., Gravier J., Nahassia L. et Hachi R. (2021), "Chapter 15: Towards reproducible research in an interdisciplinary framework: issues and propositions regarding the transfer of the conceptual framework and the replication of models", in : *Settling the World : From Prehistory to the Metropolis*

Era [en ligne]. Tours : Presses universitaires François-Rabelais, Disponible sur Internet : <<http://books.openedition.org/pufr/20002>>. ISBN : 9782869068551

o Nuninger L., Sanders L. et al. (2021), "*Chapter 2: A generic conceptual framework for describing transitions in settlement systems : Application to a corpus of twelve transitions between 70 000 BP and 2050*", in : *Settling the World : From Prehistory to the Metropolis Era* [en ligne]. Tours : Presses universitaires François-Rabelais, 2021, Disponible sur Internet : <<http://books.openedition.org/pufr/19740>>. ISBN : 9782869068551.

- Conférences/séminaires/journées d'études :

o Maillefert M., Rodet-Kroichvili N. (2021), "Enjeux des programmes de transition de deux territoires industriels, le Nord Franche-Comté et le Territoire Dunkerquois", Journée d'études de l'Association Développement Durable et Territoires (Regards croisés sur la Troisième révolution industrielle : expérimentations territoriales, politiques et dispositifs), MESHS, Lille, 1^{er} décembre.

o Masselot C., Novello-Paglianti N. (2021), "Transitions à venir en Bourgogne Franche-Comté : apports de l'Observatoire de la Transition Socio-Écologique", 18^{ème} conférence internationale du Réseau International d'Intelligence Territoriale INTI, Novembre, Université Nationale de La Plata, Argentine.

o Winckel N. (2021), "La revitalisation territoriale : un cadre théorique appliqué au territoire industriel de Belfort", 57^e colloque de l'ASRDIF, Avignon, 1-3 septembre.

o Masselot C. (2020), "Campagnes Citoyennes : Accompagnement au changement et Transitions", Rencontre régionale des acteurs des campagnes citoyennes, organisée par Recidev, BFC International, La Cimade, Graine BFC, 22/06/2020

o Masselot C. (2020), "Ciudades en transición y otras alternativas al concepto Smart-city", Webinar « El papel de las ciudades en el contexto de la transición socioecológica », Laboratoire Coideso - Universidad de Huelva, Espagne, 16/09/2020

o Masselot C. (2020), "Territoires intelligents vs Intelligence", Journée d'études "Qualifier pour demain les espaces et les territoires", Laboratoire Transitions, Université Côte d'Azur

o Masselot C. (2019), "Transición SocioEcológica: Resiliencia y Justicia Social", Colloque Conicet & Université de La Plata, Argentine, 15/04/19

o Masselot C. (2019), "Transitions et justice territoriales : comprendre, agir, changer. Le cas de l'Observatoire de la Transition Socio-Écologique de Bourgogne Franche-Comté", Séminaire MSHS Nice, 02/05/19

o Némoz S. (2019), "Les projets de dynamisation territoriale à l'épreuve des classements, des déclassements et des reclassements environnementaux. Le cas de la « nature en ville » dans les relations sciences-sociétés", VIII^e Congrès de l'Association Française de Sociologie, Université Aix-Marseille, Aix-en-Provence, 27-30 août.

o Némoz S. (2018), "L'éclipse du vivant dans la transition écologique: enquêtes dans des jardins divers", *Colloque international "Le vivant dans la transition socioécologique"*, Universités de Rennes 1 et Rennes 2, UMR Espaces et Sociétés, Institut de l'Ouest Droit et Europe UMR 6262, AgroCampus, 20-22 juin.

o Moine A. ; Guinchard C., Masselot C., Némoz S., Nuninger L. (2018), "De nouvelles places pour les citoyens, les experts et les chercheurs au sein de communautés d'enquêteur.trice.s", Colloque Géopoint - Espaces citoyens. Sciences de l'espace et politique, 14-15 juin, Avignon, France.

o Némoz S. et Guinchard C. (2018), "La politique de revitalisation des centres-bourgs: enquête sur un escalier végétalisé", *Séminaire de recherche du LASA-UBFC "Savoirs, images, traces"*, Laboratoire de Sociologie et d'Anthropologie - Université de Bourgogne / Franche-Comté, Besançon, 5 avril.

o Moine A. ; Guinchard C., Masselot C., Némoz S., Nuninger L. (2018), "Les enjeux de la transdisciplinarité autour de l'accompagnement d'un projet de revitalisation de Bourg-Centre", Colloque De la géographie sociale aux sciences sociales de l'espace, 19-20 mars, Rennes, France.

o Masselot C. (2018), "Observatoire de la Transition Socio-Écologique en Bourgogne Franche-Comté : une recherche-action coopérative", Journée R&D Sociale du Cluster Jura, Conliège.

o Masselot C. (2018), "Transición socio-ecológica: ¿estamos listos? El caso del Observatorio de la Transición Socio-ecológica de Bourgogne Franche-Comté", Conférence invitée au Séminaire International du LabCit, UAM, 3 et 4 Décembre 2018. Mexico, Mexique

- o Masselot C. (2018), "Transitions & Accompagnement du changement : Agir ensemble, changer ensemble", Séminaire « Le développement territorial durable dans les milieux oasiens : le cas de la Province Assa-Zag », International Network of Territorial Intelligence (INTI), Centre de Recherche et de Formation Assa Zag (CREFAZ), Université IBN ZOHR AGADIR, Assa, Maroc (en cours de publication.)
- o Masselot C. (2018), "A territorial collective intelligence method to design its territory project", Conférence Internationale INTI 2018, "Collective Intelligence and Innovative territories. Transitions, Cultural Changes, and Inequalities", Salerno, Italie (en cours de publication).
- o Winckel N., Kroichvili N. (2018), "Flou conceptuel de la transition : un essai d'éclaircissement à travers la (re)conceptualisation de la notion de revitalisation", Congrès AFEP 2018, Reims, 4-6 juillet.
- o Némoz S. (2017), "Pistes pour une pragmatique terrestre : quels jardins pour dessiner quelles communautés?", *Cinquième journée de l'atelier AC/DD « Habiter la transition. Des pratiques existantes aux politiques de transition : circulations et ambiguïtés. »*, Maison des Sciences de l'Homme et de l'Environnement (MSHE Ledoux, USR 3124), Laboratoire de Sociologie et d'Anthropologie - Université de Franche-Comté (LaSA EA 3189), Equipe d'Accueil « Architecture, Morphologie/Morphogénèse Urbaine et Projets (AMUP EA 7309) et la Région Bourgogne-Franche-Comté, Besançon, 12 octobre.

- Rapports d'études :

Guinchard C., Nuninger L. (eds), Masselot C., Moine A., Némoz S., Watel A., Rossi A. (2021). "Pour un accompagnement stratégique du projet Salins 2025. Retour d'expérience sur le travail d'une communauté d'enquêteurs", Rapport inédit, Projet ORTEP-Revitalisation Salins 2025, MSHE C.N. Ledoux 95 p. (en cours de publication sur HAL)

- Organisation de conférences/séminaires/journées d'études

- o Masselot C. organisation de la 18ème conférence INTI à La Plata, Argentine, en Septembre 2020, reporté à Novembre 2021 (Covid19), intégrant un axe "DIALOGUES Transition - Transformation. Initiatives et cas. Théories de la transformation et épistémologie de la transition socio écologique." Publication d'une partie des actes prévue ensuite aux éditions de l'Université de La Plata et d'une sélection spécifique dans la revue "Journal Ibéro-américain d'Économie Solidaire et d'Innovation Socio-écologique (RIESISE)"
- o Masselot C., Oudada M., organisation du Séminaire : "Le développement territorial durable dans les milieux oasiens : le cas de la Province Assa-Zag", International Network of Territorial Intelligence (INTI), Centre de Recherche et de Formation Assa Zag (CREFAZ), Université IBN ZOHR AGADIR, Assa, Maroc, 18 & 19 Janvier 2018.
- o Masselot C., Truda G., organisation de la Conférence Internationale INTI 2018, "Collective Intelligence and Innovative territories. Transitions, Cultural Changes, and Inequalities", Université de Salerno, Italie. 23-24 October 2018
- o Moine A. organisation d'un séminaire "Intelligence territoriale : du diagnostic au projet de territoire", du 21 au 23 septembre 2020, Collège Européen de Cluny. Intervenants : Alexandre Moine, Christian Guinchard, Sylvie Lardon, Cyril Masselot, Guenaël Devillet, Damien Marage.
- o Winckel N., Nuninger L., Kroichvili N., organisation d'un workshop interdisciplinaire au sein de la MSHE Ledoux (Besançon). Thème : "Revitalisation et mutations territoriales", 4 février 2019.
- o Nuninger L., Kroichvili N., Guinchard C., organisation d'un workshop interdisciplinaire au sein de la MSHE Ledoux (Besançon). Thème : "La dépendance de sentier ou sentier(s) de dépendance" (path dependence ou path dependency), 6 février 2018.
- o Masselot C., MSHE et l'association Graine BFC, organisation du Séminaire BioDiversité et Transition Socio-Écologique, lancement de l'Observatoire - opération 3 Ortep et interview de C. Masselot sur Radio France Bleu Besançon, 17/09/17
- o Némoz S., Rudolf F., "Jardins et communs: terreaux de "transition"?", organisation de la *Cinquième journée de l'atelier AC/DD « Habiter la transition. Des pratiques existantes aux politiques de transition : circulations et ambiguïtés. »*, Maison des Sciences de l'Homme et de l'Environnement (MSHE Ledoux, USR 3124), Laboratoire de Sociologie et d'Anthropologie - Université de Franche-Comté (LaSA EA 3189), Equipe d'Accueil « Architecture,

Morphologie/Morphogénèse Urbaine et Projets (AMUP EA 7309) et la Région Bourgogne-Franche-Comté, Besançon, 12 octobre 2017.

- Actions de Culture scientifique, technique et industrielle

- o Nuninger L., Landré M., Vurpillot D. Chiarello E., Laplaige C. et al. (2017), "Le champs des possibles", Conception, co-organisation et co-animation d'un ensemble de stands rassemblés sous le label "le champs des possibles" dans le cadre de la Nuit des Chercheurs 2017 présenté à Besançon, le 29 septembre 2017. [https://www.youtube.com/watch?list=PL-](https://www.youtube.com/watch?list=PL-k_C60xQWOiZN8fVvNI5IELZiP0i0ikN&time_continue=29&v=h7nVqtFV21I)

- o Nuninger L., Landré M., Guinard C., Masselot C., Moine A., Némoz S. (2018), "Salins les Bains : Face misère, Pile lumière", conception, réalisation et co-animation d'une exposition en réalité virtuelle présentée aux éditions de la Fête de la Science 2018 et 2019.

- o Winckel N., Gasnier M., Landré M. (2018), "Revitalisation Industrielle", conception, réalisation et co-animation d'une exposition et d'une enquête grand public présentée à l'éditions de la Fête de la Science 2018

- o Gutehrlé N., Lethier V., Landré M. (2018), "Géolocalisation à partir d'un corpus de petites annonces de presse départementale : le Salinois (1839-1031), conception, réalisation et co-animation d'une démonstration participative à l'éditions de la Fête de la Science 2018

- o Cuiet F.; Nuninger L., Masselot C., Moine A. (2017-2018), "Atelier de revitalisation des vitrines de Salins les Bains", intervention sur plusieurs séances - une classe, des chercheurs - dans une classe de première ES au lycée Victor Considérant de Salins les Bains.

- o <https://mshe.univ-fcomte.fr/la-mshe/actualites/647-la-revitalisation-de-salins-vu-par-les-lyceens-presentation-de-leurs-projets-a-la-mshe>

- o Nuninger L., Landré M., Guinard C., Kato Y., Masselot C., Moine A., Némoz S. (2018), "Regard(s) sur Salins en mouvement(s)" conception, réalisation et co-animation d'une exposition et de trois parcours ludiques ; exposition présentée en partie à l'édition de la Fête de la Science 2019. Il était prévu de présenter l'exposition dans la Ville de Salins les Bains en partenariat avec la Fondation Maison de Salins du Crédit Agricole et la Ville de Salins, mais pour des raisons indépendantes de notre volonté cela n'a, in fine, pas été possible.

- o Gasnier M., Guinard C., Kroichvili N., Masselot C., Moine A., Némoz S., Nuninger L., Winckel N. (2021) participation à l'exposition de plein air "MSHE 20 ans de recherche" dir. Vannièr Boris avec la présentation de trois installations (3x4m) sur les arches vitrées de la Maison (1 rue Charles Nodier) : "Revitalisation Territoriale", "Patrimoine Industriel Ecologique", "Territoires en transition".

Perspectives

Le projet ORTEP Revitalisation ne s'est pas arrêté à la fin du financement de la Région Franche-Comté (BFC). Plusieurs autres accompagnements de projets de territoire sont en gestation (par exemple, le projet de Badevel, dans le cadre de l'AMI Démonstrateur de la ville durable) et une collaboration a été mise en place au premier semestre 2021 entre le service Prospective de la Région BFC et la Fédération des deux MSH de Bourgogne et de Franche-Comté. Dans ce cadre, un projet exploratoire sur la question du « Bonheur territorial » a été initié en septembre 2021 avec la MSHE. Il s'agit de mener un travail de réflexion collective visant à produire un cadre conceptuel original qui rompt avec l'idée conventionnelle de « développement des territoires » et que nous appellerons par opposition « bonheur territorial » (en ayant conscience que le terme même de bonheur peut appeler le débat). Ce cadre conceptuel est défini par rapport aux orientations du SRADDET Bourgogne Franche-Comté « Ici 2050 ». Il doit guider la mise en œuvre exploratoire de méthodes de collecte et de constructions d'indicateurs, ainsi qu'un ensemble de clefs de lecture, destinés in fine aux élus locaux et régionaux pour mener leur réflexion et l'élaboration de leur stratégie territoriale à partir de critères plus diversifiés que les seuls revenus, taux de chômage, âge moyen ou évolution démographique. Ce projet mobilise l'expérience acquise et les connaissances associées à la question de la revitalisation territoriale et à la transition socio-écologique développée dans le cadre du projet ORTEP Revitalisation.